

Portfoliomanagement Game

Hoe kan portfoliomanagement helpen bij programmamanagement?

Amir Sharafkhani
Frederieke Sedee
Marit Weggemans

PGM Open, 26 september 2023

Kort voorstellen



Frederieke Sedee | Medior adviseur en trainer Project-,
Programma- en Portfoliomanagement



Amir Sharafkhani | Senior adviseur en trainer
Project-, Programma- en Portfoliomanagement

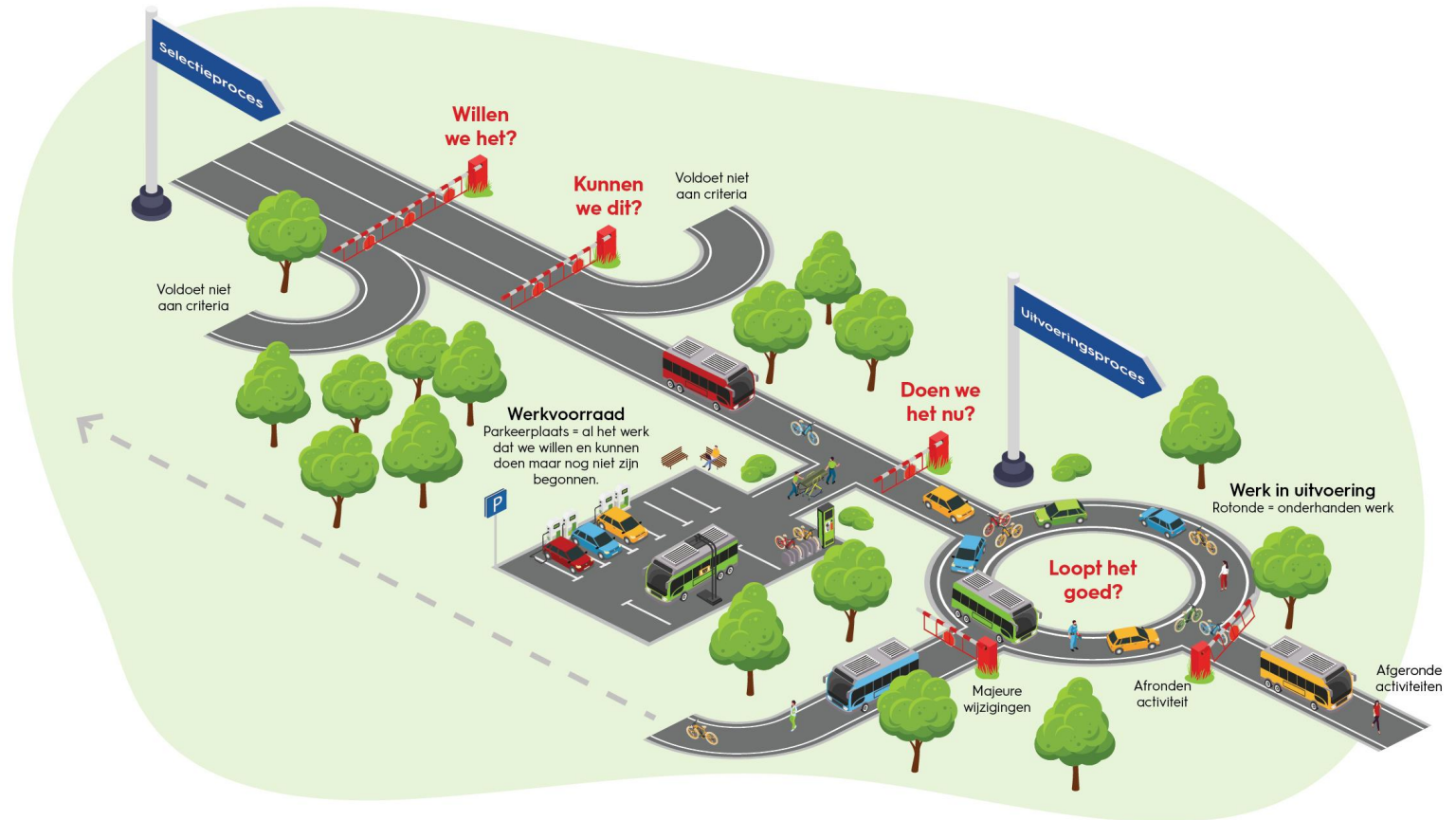


Marit Weggemans | Senior adviseur met een focus op
portfoliomanagement en organisatieontwikkeling

Wat is Portfoliomanagement?

"Portfoliomanagement is het continue vaststellen van de optimale balans tussen activiteiten en het gebruik van de (schaarse) middelen, om de strategische doelstellingen van de organisatie te bereiken"

- Het draait om het gericht inzetten van **(schaarse) middelen**
- Voor het uitvoeren van de **juiste activiteiten** (projecten, programma's etc.)
- En altijd gericht op het bereiken van de **strategische doelstellingen** van de organisatie
- Het is een **doorlopend proces**, een continue herbeoordeling vindt plaats



Vragen uit de markt

1. Hoe krijgen we onze mensen **bewust** van het feit dat we met veel te veel bezig zijn? Hoe zorgen we voor een **gedeeld beeld en taal** bij wat portfoliomanagement is?
2. Hoe krijgen en houden we **overzicht** in alles wat we zoal doen? Hoe krijgen we meer grip op het **proces** waarop nieuwe projecten ontstaan tot en met wat deze ons opleveren? Welke **rolverdeling** hoort daarbij, rekening houdende met bestaande structuren?
3. Hoe zorgen we voor het **scherpe gesprek** over de veelheid der dingen en hoe maken we daarin keuzes? Hoe krijgen we een **professionelere** en **zakelijkere cultuur** waarin we vaker *nee* zeggen, maar ook vaker waarmaken waar we *ja* op zeggen? Welke **veranderstrategie** vraagt het om van los en ad hoc naar organisatiebreed en gestructureerd portfoliomanagement te gaan?

Onze opdrachtgevers



Den Haag



Universiteit Utrecht



Haarlem

VO RAAD



ibn



Gemeente Sliedrecht

Zonder goed PFM

Projecten starten te makkelijk

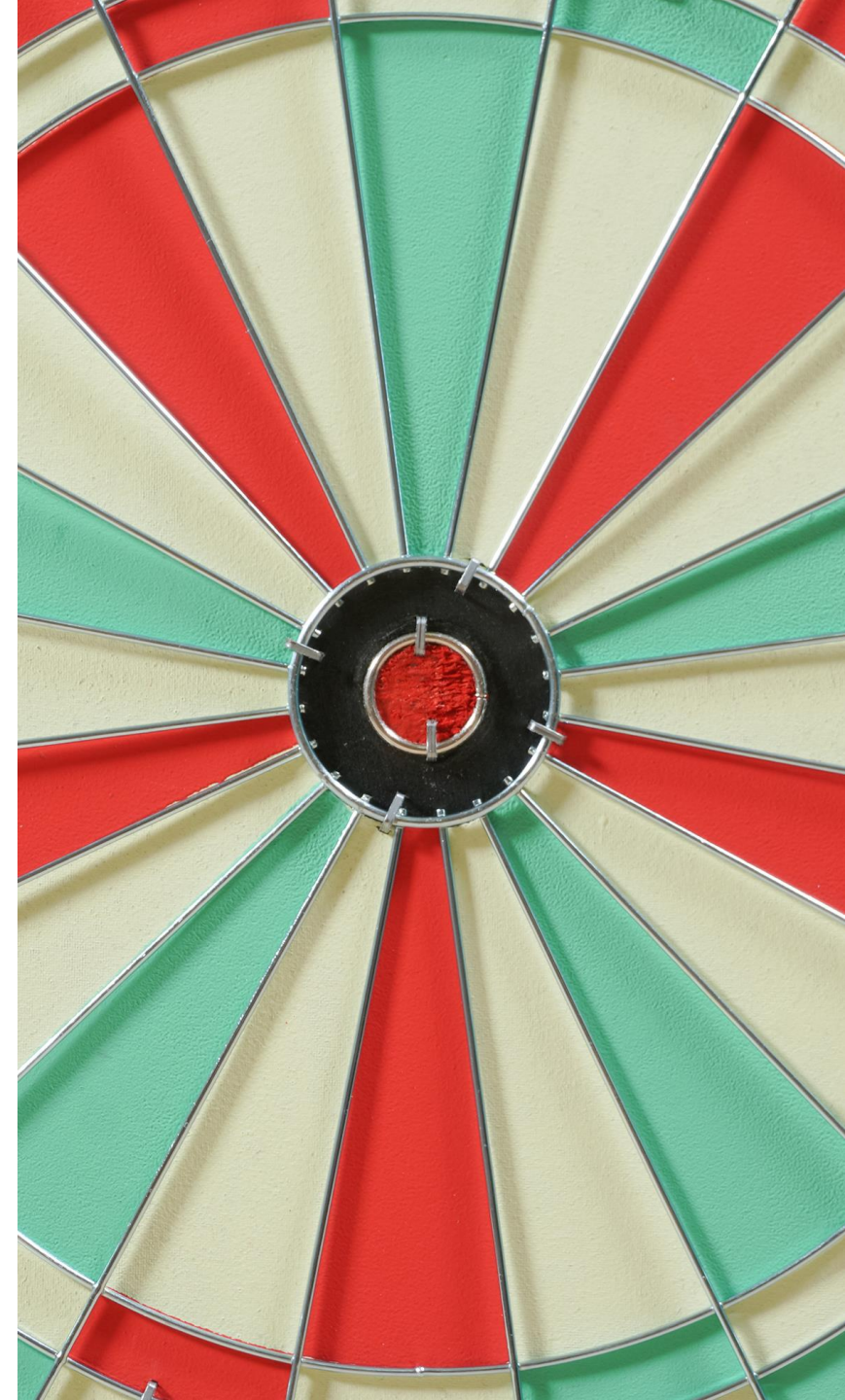
- 'Projectplannen op bierviltjes', onvoldoende doordacht
- Eerst starten, daarna pas concretiseren en aan doelen koppelen
- Elk gestart project gaat een eigen leven leiden, er wordt weinig afgemaakt of opgeleverd

Initiatieven worden niet tegen elkaar afgewogen

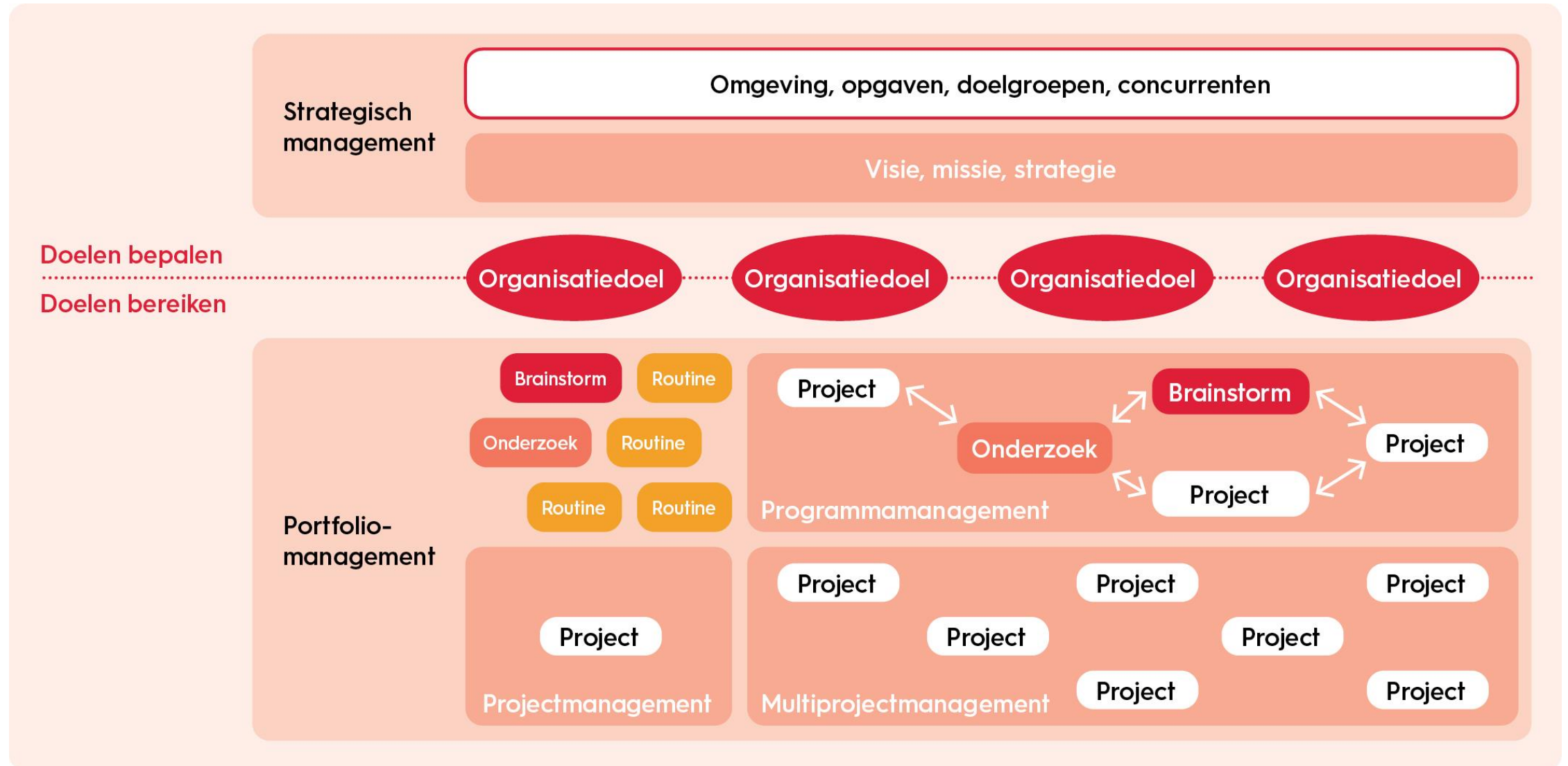
- Gebrek aan integrale afweging van initiatieven
- Gebrek aan focus stimuleert het kiezen voor laaghangend fruit
- Grote lange termijn projecten vinden onvoldoende stevige bodem

Strategische doelstellingen worden niet behaald

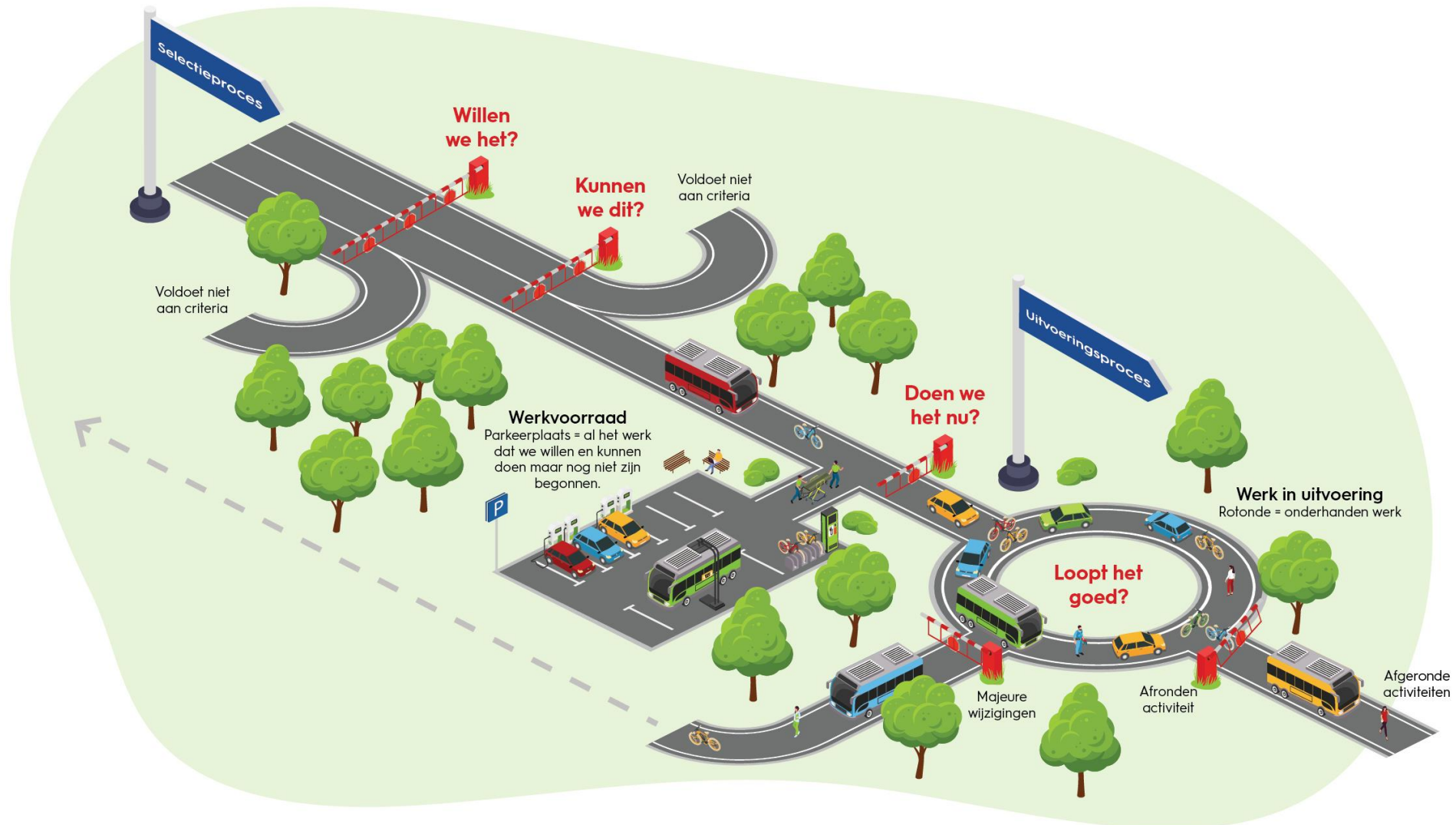
- Werken in de waan van dag, veel ad hoc, iedereen is altijd druk
- Vooral aandacht voor urgente zaken, niet voor dat wat belangrijk is
- Strategische plannen = mooie woorden op papier



PFM vs. andere werkvormen



PFM-Game; oefenen met het integraal afwegen en kiezen van projecten



Reflectievragen

- *Hoe ging de integrale besluitvorming? Staan jullie er allemaal achter?*
- *In hoeverre hielpen de portfoliomanagement onderdelen (portfoliotafel, uniforme projectkaarten, strategische doelen, afwegingskader) bij het komen tot gedragen en haalbare keuzes?*
- *Hoe kan portfoliomanagement een programmamanager of programmateam helpen in hun streven naar een succesvol programma?*

TwynstraGudde adviseert overheid en bedrijfsleven op veel van de grote en urgente thema's van deze tijd. Denk aan veiligheid, diversiteit, digitale transformatie, mobiliteit, duurzaamheid, energie, financiën en gezondheid. We bieden onze opdrachtgevers unieke, werkbare oplossingen en brengen complexe projecten en programma's tot een goed einde. Iets creëren van blijvende waarde, daar gaan we voor. Daardoor hebben we een directe impact op (toekomstige) maatschappelijke en economische ontwikkelingen. En dus een grote impact op morgen.

Amir Sharafkhani
ash@tg.nl

Frederieke Sedee
fsd@tg.nl

Alle intellectuele eigendomsrechten met betrekking tot deze presentatie berusten bij TwynstraGudde. Niets uit deze presentatie mag worden veelevoudigd of openbaar gemaakt zonder schriftelijke toestemming van TwynstraGudde.



Impact op morgen.